

New Dutch Connections

Jaarbericht 2025

Inhoudsopgave

Bestuursverslag 2025	3
Jaarrekening 2025	
Balans per 31 december 2025	6
Staat van baten & lasten 2025	8
Algemene toelichting op de jaarrekening	9
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	13
Toelichting op de balans	14
Toelichting op de staat van baten en lasten	16
Analyse verschil tussen realisatie en begroting	25
Gebeurtenissen na balansdatum	25
Bestemming van het resultaat	25
Toelichting bij te ontvangen subsidies	27
Toelichting bij te besteden fondsbijdragen	28
Financiële exploitatierekening - volgens RJ640	30
Toelichting op exploitatierekening - volgens RJ640	32
Exploitatierekening - Fonds Cultuur Participatie	34
Financiële ratio's	36
Overige gegevens	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	38

Bestuursverslag 2025

New Dutch Connections (hierna afgekort in NDC) is een stichting, opgericht door Bright Richards en Margriet Stuurman, op 10 maart 2004 te Utrecht. NDC is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 30194669.

Missie/Visie

De doelstelling van NDC is het tot stand brengen van ontmoetingen en het faciliteren van dialoog en samenwerkingen tussen Westerse en Niet-Westerse Culturen, om meer begrip en inzicht te verkrijgen in elkaars leefwerelden om de kloof tussen deze werelden te verkleinen en synergie te bewerkstelligen. Dit doel tracht de organisatie te bereiken door het maken van films, toneelvoorstellingen, het organiseren van evenementen, het vertellen van verhalen, het geven van trainingen, ontwikkelen van methodieken en alle andere middelen om dit doel te kunnen bereiken.

Governance

NDC heeft een directeur/bestuurder in de persoon van Artistiek Directeur Bright Richards. Hij is verantwoordelijk voor de ontwikkeling, vaststelling en uitvoering van het (strategisch) beleid van NDC. Hij wordt bijgestaan en geadviseerd door een onafhankelijke Raad van Toezicht (RvT). De RvT vergadert minimaal 4 maal per jaar, vervult het werkgeverschap voor de directie en houdt toezicht op de uitvoering van beleid. Voorafgaand aan de plenaire bijeenkomsten komt de audit commissie, indien nodig, samen om de financiële stand van zaken met de directie door spreken. De RvT ontvangt geen bezoldiging en bestaat in 2025 uit Mirjam Huisman (voorzitter), Mario Halfhide, Selma Schram, Tien Pham en Carmen Lamptey.

NDC staat geregistreerd als ANBI-organisatie (RSIN-nummer 814011858) en onderschrijft de (Cultural) Governance Code. Zowel binnen het bestuur als binnen de RvT zijn geen situaties van zakelijke of persoonlijke belangenverstrengeling.

Organisatie

NDC is een organisatie die continu in ontwikkeling is, als gevolg van de veranderende migratiestromen en vragen vanuit de buitenwereld. NDC bereidt haar medewerkers daarop zo goed mogelijk voor, zodat er op een juiste wijze ingespeeld kan worden op externe ontwikkelingen, en de verschillende ontwikkelde producten (zowel binnen de ToekomstAcademies als de Producties) het meest impactvol kan inzetten. Dit proces is een on-going proces, waarbij er wel een aantal uitgangspunten zijn gedefinieerd:

1. NDC functioneert als een netwerkorganisatie. De kern-organisatie is klein met vaste medewerkers. Daarnaast is er een grote flexibele schil van professionals waar NDC al lange tijd mee samenwerkt.

2. NDC is ook een projectorganisatie. Voor elk project wordt een team samengeteld uit professionals binnen en buiten de kern-organisatie.

Deze organisatievorm kenmerkt zich door haar flexibiliteit maar is ook kwetsbaar. In 2025 hebben we de organisatie weer moeten opbouwen. Met de toekenningen vanuit Fonds Podiumkunsten, cultuurnota Utrecht en Fonds Cultuurparticipatie ligt bij NDC voor het eerst in haar bestaan het zwaartepunt van de organisatie bij de producties en talentontwikkeling in de podiumkunsten. Het betrekken en onboarding van voldoende gekwalificeerd en betrokken collega's kost tijd en aandacht.

NDC Producties

Met NDC Producties produceert NDC professionele voorstellingen die rondreizen door Nederland en geprogrammeerd worden door de theaters en die het bereiken van de sociaal maatschappelijke doelstelling van NDC versterkt. In 2025 heeft NDC in 66 reguliere voorstellingen gespeeld voor 7975 bezoekers waarvan 2390 betalend. Dit is 30% van het aantal bezoekers.

NDC heeft twee nieuwe FC verhalen gemaakt, getiteld Wontanara, het FC verhaal van Alias Camara, en Bruggenbouwer tussen twee werelden, het FC verhaal van Alaa. Daarnaast is in 2025 39 maal een Future Citizens verhaal ten tonele gebracht om de ontmoeting tussen vluchtelingen en Nederlanders te vergemakkelijken.

NDC heeft de voorstelling As I Left My Fathers House opnieuw in première laten gaan bij de SSBU als antwoord op de maatschappelijke vraagstukken van Islamofobie, Jodenhaat en polarisatie. Deze voorstelling is 23 maal gespeeld. Bright Side of Life blijft inspirerend op verschillende podia, zoals bij het inspiratiefestival op Terschelling (in samenwerking met onze partner de Thuisgevers) of bij Theaters Tilburg in het kader van de ToekomstAcademie Tilburg.

Daarnaast heeft NDC 11 performances gespeeld op verzoek en in opdracht van partners. In totaal 77 voorstellingen voor 8870 man publiek.

De ToekomstAcademie

De ToekomstAcademie verzorgt (leer)modules samen met het bedrijfsleven en is gebaseerd op de door NDC ontwikkelde de prijswinnende methodiek Ondernemen in je Eigen Toekomst (OIET). NDC verzorgt in deze (leer)modules de soft-skills trainingen, werft de deelnemers, traint de vrijwillige coaches (vaak uit het bedrijfsleven), maatjes (studenten van de partner Hogescholen) en leermeesters.

De ToekomstAcademie, vervolg

De leermeesters zijn werkzaam bij de partners uit het bedrijfsleven en verzorgen de 'hardskills' trainingen binnen de (leer)modules. De deelnemers van de ToekomstAcademie zijn vluchtelingen, statushouders en asielzoekers, waarbij het voor NDC niet uitmaakt welke juridische status zij hebben. Hun motivatie en vaardigheidsniveau zijn belangrijker, waardoor zij op basis van hun kennis en ervaring hun vaardigheden en netwerk kunnen vergroten. Dit is belangrijk voor hun toekomst, ongeacht waar deze toekomst vorm krijgt. In 2025 zijn de activiteiten door voornamelijk de ToekomstAcademies in Utrecht en in Tilburg. De ToekomstAcademie Tilburg heeft een vergaande samenwerking met het Entreecollege, waardoor haar activiteiten een onderdeel zijn geworden van het curriculum.

NDC heeft in 2025 22 modules gerealiseerd met de vaste en bestaande partners die gericht zijn op employability. Daarnaast hebben we acht eigen modules georganiseerd die zijn gericht op empowerment. Met deze modules zijn 417 deelnemers bereikt, waarvan 205 deelnemers uit Utrecht. Zij zijn begeleid door 145 vrijwilligers. Dit heeft geleid tot minimaal 74 werkervaringsplekken en of banen.

Talentontwikkeling

In 2025 is NDC gestart met het talentontwikkelingsprogramma BackOnStage. De eerste twee modules zijn uitgevoerd ism DOX, Creative College en Het Wilde Westen. Er hebben 35 jongeren uit het AZC meegedaan met de laagdrempelige workshops. Met de workshops voor de jongeren die geïnteresseerd zijn in de podiumkunsten hebben er uiteindelijk 7 (Nederlandse en Europese) jongeren meegedaan samen met 4 jongeren met een vlucht-achtergrond. Deze groep jongeren hebben gezamenlijk 3 maal een performance gedaan, gekoppeld aan het onderzoek van Bright Richards: Bring me Back Home, Wontanara en the Final Act of Love.

Het hoofdkantoor van NDC is gevestigd in Utrecht. In het separate 2025-Jaarverslag wordt inhoudelijke informatie over NDC Producties, het talentontwikkelingsprogramma en de ToekomstAcademie gepresenteerd.

SWOT-analyse

Kansen: <ul style="list-style-type: none">-Aantrekkelijke producten die draagvlak voor vluchtelingen vergroten.-Aandacht voor inclusie en diversiteit bij zowel bedrijven als culturele organisaties.-Future Citizens als culturele interventie is aantrekkelijk voor publiek en bedrijfspartners-Future Citizens maakt sector-overschrijdend werken mogelijk.-Expertise van NDC van AMV-ers, employability van vluchtelingen, sector-overschrijdend werken en inzet van kunst voor sociaal-maatschappelijk doelstellingen-duurzame bedrijfspartners	Bedreigingen: <ul style="list-style-type: none">• Onvoldoende zichtbaarheid (off en online)• Financiële continuïteit (projectfinanciering in plaats van structureel)• Krapte op de arbeidsmarkt, waardoor NDC-vacatures moeilijk in te vullen zijn.• Aangekondigde bezuinigingen bij gemeenten op zowel Welzijn als Cultuur-co-financiering van projecten minder vanzelfsprekend, nm bij talentontwikkelingsprogramma-polarisatie en vluchtelingenhaat-Scherpere keuzes financiers en partners-meer doen voor minder geld, waardoor kwaliteit minder wordt
Sterkte: <ul style="list-style-type: none">• Koploper in werkveld/kennis en ervaring• Innovatief & lef• Combinatie cultuur & leren & netwerk• Intrinsieke gedrevenheid voor missie• Multi culturele organisatie from the bone• Sterke verbindende werkcultuur	Zwakten: <ul style="list-style-type: none">• Organisatie leunt sterk op oprichters• Veel werk op weinig schouders (kans op overbelasting)• Opbouwen van een nieuwe organisatie• Werkafspraken en procedures moeten opnieuw worden gemaakt.• Onboarding vraagt veel tijd en aandacht• Geheugen van de organisatie is verdwenen

Personeel

Het jaar 2025 typeert zich als een nieuw begin, met 6 nieuwe medewerkers voor de uitvoering van de projecten, zowel bestaande als nieuwe projecten. Het aannemen van deze collega's in dienst, sluit ook een periode van onrust en onzekerheid af. Wel is het hard werken om alle collega's te onboarden op onze werkwijzen, filosofie en methodieken. Gelukkig is de flexibele schil, voor de trainingen, workshops, kortdurende projecten en taken constant.

Code Diversiteit en Inclusie

Inclusie is een belangrijke norm die bij NDC niet alleen in de missie en visie terugkomt. Het maakproces van alle producten van NDC, zowel bij de ToekomstAcademie als bij de Producties gaan volgens de lijn van 'Co-creation, celebration, contribution en consolidation' waarbij NDC in de betrokkenheid van vluchtelingen en migranten (primaire doelgroep van NDC) veel verder gaat dan de reguliere publiekswerving of diversiteitsbeleid.

Communicatie

Iedere maand versturen we een digitale nieuwsbrief naar onze achterban (bijna 5000 abonnees). Via de NDC-linkedin zijn er 32000 volgers, via facebook 6000 volgers en instagram is gegroeid naar 2000 volgers. Via sociale media wordt het NDC-netwerk van de activiteiten op de hoogte gebracht.

Geografische spreiding

New Dutch Connections heeft in zeven provincies voorstellingen gespeeld, behalve in Flevoland, Groningen, Drenthe en Zeeland. Daarbij ligt het zwaartepunt in de provincie en stad Utrecht. In Utrecht hebben we 40 maal gespeeld, met 11 verschillende voorstellingen, in de verschillende wijken. Deze verdubbeling ten opzichte van vorig jaar, heeft te maken met de beleidsverandering in de ToekomstAcademie Utrecht. Met Future Citizens betrekken we nu buurtbewoners rondom de AZC's met vluchtelingen, waardoor we 3 tot 4 keer per jaar in de verschillende buurttheaters spelen. In Brabant is het aantal speelbeurten ook verdubbeld. Gefinancierd door de Provincie Noord Brabant, zijn we ons netwerk aan het mobiliseren om community-building te organiseren rondom vluchtelingen en statushouders. Dit doen we nu niet alleen meer in Tilburg, maar ook in Breda en Eindhoven.

Verantwoording

NDC verzorgt in het kader van de verantwoording de volgende informatie:

- Een jaarbegroting.
 - Een jaarrekening voorzien van een accountantsverklaring.
 - Een jaarverslag/resultaatrapportage met betrekking tot de algemene inhoudelijke verantwoording.
- Daarnaast verantwoordt NDC zicht per (deel)project richting de fondsen en subsidiënten volgens contractueel afgesproken inhoud en tijdspanne. Indien nodig wordt dit vergezeld met een aparte accountantsverklaring. De grotere fondsen die NDC ondersteunen, worden doorlopend op de hoogte gehouden over de voortgang van de meerjarige projecten.

Financiering NDC

Zowel de voorstellingen als de activiteiten binnen de ToekomstAcademies worden grotendeels gefinancierd door subsidies (de gemeente Utrecht en Tilburg), particuliere fondsen (landelijk en lokaal), opbrengsten (uit verkoop voorstellingen, kaartverkoop aan bezoekers, trainingen en presentaties) en donaties (van particulieren en bedrijven). NDC Producties wordt meerjarig ondersteund door Fonds Podium Kunsten, en de gemeente Utrecht, afdeling Cultuur. Het project Van Vluchtverhaal tot ToekomstPerspectief wordt uitgevoerd door de ToekomstAcademies en wordt tot en met 2025 ondersteund door verschillende particuliere fondsen en gemeenten.

NDC weet zich in 2025 t/m 2028 meerjarig ondersteund door Fonds Podium Kunsten en de gemeente Utrecht voor het beleidsplan The Best Of Two Worlds. Daarnaast heeft het Fonds Cultuur Participatie het meerjarige beleidsplan (Back) On Stage gehonoreerd voor 2025 t/m 2028. Bij dit programma blijft de uitdaging om de 50% co-financiering in kind of cash te realiseren.

Door de maatschappelijke doelstelling van de voorstellingen heeft NDC een alternatieve financieringswijze ontwikkeld, die gebaseerd is op draagvlak en draagkracht. NDC betreft partners bij een voorstelling die medeverantwoordelijk zijn voor het realiseren van de maatschappelijke impact. Deze partners dragen ook zorg voor het financieren (door bedrijfsdonaties en/of (lokale) subsidies van de kosten van zowel het spelen van de voorstelling als de voorbereiding en nazorg. Hierdoor worden, in overleg met de partners als met het theater veel vrijkaarten uitgegeven, zodat vluchtelingen en partners zeker naar de voorstelling komen. Kaartverkoop aan derden (theaterbezoekers) is een klein onderdeel (30% van de bezoekers) van de financieringsmix.

Code Fair Practice

Met ingang van 2021 volgt NDC vrijwillig de CAO Sociaal Werk. Als gevolg hiervan zijn de arbeidsvoorwaarden vanuit de CAO voor de NDC-medewerkers van toepassing; ook geldt er een Pensioenregeling die door het Pensioenfonds Zorg en Welzijn uitgevoerd wordt. Daarnaast heeft NDC gekozen om in de samenwerking met bedrijven, theaters en gezelschappen voorrang te geven aan partners die in diversiteit, inclusie, empowerment en employment van vluchtelingen willen investeren. ZZP'ers die binnen de producties worden betrokken, worden op basis van de CAO Theater en Dans betaald, met een opslagpercentage van 50% zoals in de Code wordt voorgesteld.

Balans per 31 december
(na resultaatbestemming)

Activa

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Vervoermiddelen	73.965	121.297
Apparatuur	22.884	18.202
Inventaris	<u>45.319</u>	<u>34.967</u>
	142.168	174.466
Vorderingen		
Debiteuren	11.610	19.150
Te ontvangen van Fondsen	66.250	34.200
Te ontvangen Subsidies	13.926	10.365
Belastingen	761	15.580
Overige vorderingen	5.782	11.610
Overlopende activa	<u>7.178</u>	<u>5.612</u>
	105.505	96.517
Liquide middelen	975.285	684.693
	<u><u>1.222.958</u></u>	<u><u>955.676</u></u>

Balans per 31 december
(na resultaatbestemming)

Passiva

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Stichtingskapitaal en reserves		
Continuïteitsreserve	276.544	274.381
Bestemmingsfonds FPK	108.153	0
Bestemmingsfonds Gem Utrecht	37.815	0
Bestemmingsreserve FPK	175.483	0
Bestemmingsreserve Gem Utrecht	<u>70.034</u>	<u>0</u>
	668.028	274.381
Langlopende schulden		
Vooruitontvangen subsidie FPK (werkvoorschot)	108.831	0
Kortlopende schulden		
Crediteuren	49.022	81.232
Premies sociale verzekeringen	70.518	97.943
Pensioenpremies	30.766	29.928
Reservering Loopbaanbudget	11.595	8.705
Vooruitontvangen subsidie FCP	72.552	
Te besteden vanuit Fondsen	127.325	332.977
Te besteden subsidies	18.000	55.000
Te besteden overige bedragen	10.911	14.250
Overige schulden	<u>55.410</u>	<u>61.260</u>
	446.099	681.295
	<u><u>1.222.958</u></u>	<u><u>955.676</u></u>

Staat van baten en lasten

	2025 <u>Werkelijk</u>	2025 <u>Begroot</u>	2024 <u>Werkelijk</u>
BATEN			
Baten van particulieren	10.541	3.000	4.060
Baten van bedrijven	174.664	160.000	151.403
Baten van subsidies van overheden	682.189	382.500	539.927
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<u>1.007.715</u>	<u>879.750</u>	<u>596.166</u>
Totaal baten	1.875.109	1.425.250	1.291.556
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Empoweren	885.773	925.927	994.595
Performance	<u>442.264</u>	<u>336.203</u>	<u>318.305</u>
Totaal besteed aan doelstellingen	1.328.037	1.262.130	1.312.900
Wervingskosten	98.133	88.362	81.229
Kosten beheer en administratie	<u>65.422</u>	<u>58.908</u>	<u>54.152</u>
Totaal lasten	1.491.592	1.409.400	1.448.281
Saldo voor financiële baten en lasten	<u>-10.130</u>	<u>550</u>	<u>-11.857</u>
Saldo van baten en lasten	393.647	15.300	-144.868
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	15.564	15.300	16.238
Bestemmingsfonds FPK	94.752	0	-136.950
Bestemmingsfonds GU - Culturele Zaken	37.815	0	-7.995
Bestemmingsfonds GU - Maatschappelijke Ontwikkeling	0	0	-16.161
Bestemmingsreserve FPK	175.483	0	0
Bestemmingsreserve Gem Utrecht	70.034	0	0
Totaal	<u><u>393.647</u></u>	<u><u>15.300</u></u>	<u><u>-144.868</u></u>

ALGEMENE TOELICHTING OP DE JAARREKENING

Algemeen

Stichting New Dutch Connections (hierna NDC) is gevestigd in Nederland. Het adres van de statutaire zetel van de organisatie is Biltstraat 166 te Utrecht.

Nummer Kamer van Koophandel: 30194669

RSIN: 814011858

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van de stichting.

Doelstelling

De doelstelling van New Dutch Connections (NDC) is, in de basis, het tot stand brengen van ontmoetingen en het faciliteren van dialoog en samenwerking tussen Westerse en Niet-Westerse Culturen om meer begrip en inzicht te verkrijgen in elkaars leefwerelden om de kloof tussen deze werelden te verkleinen en synergie te bewerkstelligen.

Samenstelling Raad van Toezicht

Per balansdatum bestaat de Raad van Toezicht uit:

M. Huisman, voorzitter

C.N.E. Lamptey

M.G.E. Halfhide

S.P. Schram- van Winkel

T. Pham

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode conform een kalenderjaar.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende organisaties van de Raad voor de jaarsverslaggeving, die met ingang van 1 januari 2017 van kracht geworden is.

Daarnaast is in de jaarrekening ook verslag afgelegd in het kader van de Richtlijn RJ 640, mede omdat Fonds Podium Kunsten dit als voorwaarde bij het toekennen van haar subsidie ingesteld heeft.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. Alle bedragen luiden in euro's tenzij anders vermeld.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie zich oordelen vormt, en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarden van activa en verplichtingen, én van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in de toekomstige periodes waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Materiële vaste activa

Alle materiële activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met de restwaarde. Op materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. De afschrijvingspercentages bedragen:

Vervoermiddelen	33%
Inventaris	33%
Hardware	33%

Er is geen verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van activa.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor vaste activa wordt op balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde.

Vorderingen

De vorderingen hebben betrekkingen op financiële bijdragen van organisaties die van de dienstverlening van het NDC gebruik gemaakt hebben. Verder zijn de vorderingen tegen nominale bedragen opgenomen, zonodig onder aftrek van voorzieningen van oninbaarheid. De nog te ontvangen bedragen van fondsen worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling van de organisatie. De overige vorderingen worden aangehouden in het kader van de bedrijfsvoering.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en tegen de geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Stichtingskapitaal en reserves

Continuïteitsreserve

Het deel van het vermogen dat gevormd is uit financiële overschotten in de exploitatie over de afgelopen jaren.

De continuïteitsreserve dient ter dekking van de benodigde cash-flow en mogelijke dekkingsverliezen uit hoofde van exploitatie.

Vastgelegd vermogen

Deze categorie is een bestedingsreserve die formeel geen onderdeel van het vrije eigen vermogen uitmaakt maar een bekleemde reserve betreft. Dit betreffen geormerkte bijdragen van externe subsidieverstrekkingen die op grond van een beschikking uitsluitend voor een bepaald doel gebruikt mogen worden. Eventuele overschotten bij de besteding van deze subsidie worden dan ten laste van de exploitatie aan dit fonds toegevoegd.

De bestedingsmogelijkheid is beperkt door de verstrekker van de geormerkte gelden.

Donaties en giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden voorzover besteed conform de subsidievoorwaarden tijdsevenredig als bate verantwoord. Subsidies ter compensatie van door de organisatie gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in de periode waarin de kosten worden gemaakt.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Baten en lasten

De baten en lasten zijn toegerekend aan het jaar, waarop zij betrekking hebben. Winsten zijn verantwoord, indien en zover zij in het jaar verwezenlijkt zijn. Met verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het eind van het jaar, is rekening gehouden.

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

	Empoweren	Performance	Wervingskosten	Beheer en Administratie	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Directe kosten							
Empoweren	607.418	0	0	0	607.418	669.608	549.533
Performance	0	255.401	0	0	255.401	167.402	165.757
Toegerekende kosten							
Salariskosten	175.048	138.460	74.547	49.698	437.753	387.600	520.184
Overige personeelskosten	66.898	31.344	15.273	10.182	123.698	96.900	130.819
Materiële kosten	36.409	17.059	8.312	5.542	67.322	87.890	81.989
TOTAAL	885.773	442.264	98.133	65.422	1.491.592	1.409.400	1.448.281

Uitgedrukt in een percentage

6,58%

4,39%

Gemiddeld aantal personeelsleden (in fte's)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Tijdelijk dienstverband	2,69	1,89	3,82
Vast dienstverband	2,17	3,00	3,00
TOTAAL	4,86	4,89	6,82

Toelichting op de balans

	Vervoer- middelen	Appara- tuur	Inven- taris	Totaal
Materiële vaste activa				
Aanschafwaarde per 1 januari	172.001	34.582	47.919	254.502
Cumulatieve afschrijvingen	50.704	16.380	12.952	80.036
Boekwaarde per 1 januari	<u>121.297</u>	<u>18.202</u>	<u>34.967</u>	<u>174.466</u>
Investerings	0	17.044	29.375	46.419
Afschrijvingen	-47.333	-12.362	-19.023	-78.718
Aanschafwaarde desinvestering	0	0	0	0
Cum. afschrijving desinvestering	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december	<u>73.964</u>	<u>22.884</u>	<u>45.319</u>	<u>142.167</u>
Aanschafwaarde per 31 december	172.001	51.626	77.294	300.921
Cumulatieve afschrijvingen	98.037	28.742	31.975	158.754
Boekwaarde per 31 december	<u>73.964</u>	<u>22.884</u>	<u>45.319</u>	<u>142.167</u>

Toelichting op de balans (vervolg)

Vorderingen	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i>Debiteuren</i>	<u>11.610</u>	<u>19.150</u>

Het treffen van een voorziening dubieuze debiteuren is niet noodzakelijk. Vrijwel alle posten zijn op het moment van het opmaken van de jaarrekening ontvangen en de nog openstaande bedragen worden op korte termijn verwacht.

Te ontvangen van Fondsen

VSB Fonds en project Van vluchtverhaal naar toekomstperspectief	22.500	0
Volkskracht en FC-voorstellingen 2025 in Rotterdam	20.000	0
Cultuurfonds NB en FC-voorstellingen 2025 in Breda	3.750	0
Cultuurfonds ZH en FC-voorstellingen 2025 in Rotterdam	5.000	0
PKN en AILMFH-voorstellingen 2025	15.000	0
Kunstloc en voorstellingen FC's in Noord-Brabant	0	15.000
Oranje Fonds en TA Tilburg	0	1.700
KF Hein en Elise Mathilde, en voorstellingen FC's in Utrecht	0	17.500
	<u>66.250</u>	<u>34.200</u>

Te ontvangen Subsidies

Gemeente Utrecht en Black Achievement Month 2025, slotbedrag	4.920	5.000
Gemeente Utrecht en Cultuur 2025, slotbedrag	9.006	5.365
	<u>13.926</u>	<u>10.365</u>

Belastingen

Omzetbelasting, aangifte van kwartaal 4 van boekjaar 2024	-961	14.341
Omzetbelasting, suppletie over het boekjaar 2024	1.239	1.239
Omzetbelasting, suppletie over het boekjaar 2025	483	0
	<u>761</u>	<u>15.580</u>

Toelichting op de balans (vervolg)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i>Overige vorderingen</i>		
Waarborgsommen in het kader van huurcontracten	450	800
Overige posten	5.332	10.810
	<u>5.782</u>	<u>11.610</u>
<i>Overlopende activa</i>		
Verplichtingen die op het volgende boekjaar betrekking hebben	0	1.559
Aan collega's verstrekte voorschotten voor zakelijk te maken kosten	7.178	4.054
	<u>7.178</u>	<u>5.613</u>
Totaal vorderingen	105.505	96.517
Liquide middelen		
Banken	975.285	684.694
Totaal liquide middelen	975.285	684.694
Vrij besteedbaar eigen vermogen		
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	274.381	266.138
Onttrekking ten gunste van de Bestemmingsreserve FPK, correctie over 2024	-13.401	-7.995
Uit resultaatbestemming	15.564	16.238
Stand per 31 december	<u>276.544</u>	<u>274.381</u>

De continuïteitsreserve dient ter dekking van de minimale uitvoeringskosten om de stichting te kunnen laten bestaan voor het uitvoeren van toekomstige projecten alsmede eventuele afvloeiing (transitievergoedingen) te kunnen voldoen ingeval van noodzakelijke krimp.

Toelichting op de balans (vervolg)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Bestemmingsfonds FPK		
Stand per 1 januari	0	136.950
Toevoeging ten laste van de Continuïteitsreserve, correctie over 2024	13.401	0
Uit resultaatbestemming	94.752	-136.950
Stand per 31 december	<u>108.153</u>	<u>0</u>
Bestemmingsfonds GU - Culturele Zaken		
Stand per 1 januari - periode tot het jaar 2021	0	0
Onttrekking ten gunste van de Continuïteitsreserve, correctie over 2023	0	7.995
Onttrekking als gevolg van hogere besteding dan de jaarlijkse beschikking	0	-7.995
Stand per 1 januari - in het kader van Cultuurnota 2025-2028	0	0
Uit resultaatbestemming	37.815	0
Stand per 31 december	<u>37.815</u>	<u>0</u>
Bestemmingsfonds GU - Maatschappelijke Ontwikkeling		
Stand per 1 januari	0	16.161
Uit resultaatbestemming	0	-16.161
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>
Bestemmingsreserve FPK		
Stand per 1 januari	0	0
Uit resultaatbestemming	175.483	0
Stand per 31 december	<u>175.483</u>	<u>0</u>
Bestemmingsreserve GU - Culturele Zaken		
Stand per 1 januari - in het kader van Cultuurnota 2025-2028	0	0
Uit resultaatbestemming	70.034	0
Stand per 31 december	<u>70.034</u>	<u>0</u>

Toelichting bij de bovenstaande presentaties

Het Bestemmingsfonds en de Bestemmingsreserve zijn gevormd op de wijze zoals FPK dit in haar Handboek Verantwoording Meerjarige Productsubsidies 2025-2028 omschreven heeft en kunnen dienen ter dekking van uitgaven in het kader van toekomstige activiteiten.

Het Bestemmingsfonds en de Bestemmingsreserve zijn gevormd op de wijze zoals de Gemeente Utrecht dit in haar Algemene Subsidie Voorwaarden omschreven heeft en kunnen dienen ter dekking van uitgaven aan activiteiten die in overleg met de Gemeente Utrecht uitgevoerd worden.

Kortlopende schulden	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i>Crediteuren</i>	<u>49.022</u>	<u>81.232</u>
<i>Premies sociale verzekeringen</i>	<u>70.518</u>	<u>97.943</u>
<i>Pensioenpremies</i>	<u>30.766</u>	<u>29.928</u>
<i>Reservering in het kader van Loopbaanbudget</i>	<u>11.595</u>	<u>8.705</u>
<i>Te besteden Fondsen</i>		
Vincy Foundation	31.076	31.076
VSB Fonds ihkv Consolidering Werkmethodiek	0	79.706
Overige fondsen, zie bladzijde 29 voor een specificatie	96.249	127.999
Verschillende fondsen ihkv Van Vluchtverhaal tot toekomstperspectief	0	94.196
	<u>127.325</u>	<u>332.977</u>
<i>Vooruit ontvangen subsidies vanuit FCP meerjarig</i>		
Basissubsidie over 2025	150.000	0
Indexering over 2025	5.523	0
In het jaar 2025 bestede subsidie	-82.971	0
<i>Nog te besteden subsidie vanaf het jaar 2026</i>	<u>72.552</u>	<u>0</u>
<i>Te besteden subsidies</i>		
Diverse gemeenten, zie bladzijde 29 voor een specificatie	<u>18.000</u>	<u>55.000</u>
Voor het uitvoeren van haar werkzaamheden ontvangt New Dutch Connections bedragen van diverse subsidiënten; vaak wordt een financieel voorschot overgemaakt terwijl de werkzaamheden nog dienen aan te vangen. De hier gepresenteerde bedrag zijn het saldo tussen de voorschotten en de door New Dutch Connections verrichte uitgaven.		
<i>Te besteden overige bedragen</i>		
BEFU-project: saldo van bevoorschotting minus uitgaven	10.911	14.250
	<u>10.911</u>	<u>14.250</u>
<i>Overige schulden</i>		
Accountantskosten	9.069	7.212
Personeelskosten	23.708	30.278
Organisatiekosten	22.633	23.771
	<u>55.410</u>	<u>61.260</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Huurverplichting

De organisatie is een meerjarige financiële verplichting aangegaan tot en met 31 december 2026 voor de huur van een bedrijfsruimte aan de Biltstraat 166 in Utrecht. De kosten bedragen € 17.106 per jaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025 Werkelijk	2025 Begroot	2024 Werkelijk
BATEN			
Baten van particulieren	10.541	3.000	4.060
Baten van bedrijven	174.664	160.000	151.403
Baten van subsidies van overheden			
Gemeente Utrecht Welzijn #	200.000		225.000
Gemeente Utrecht Cultuur #	180.128		123.177
Gemeente Utrecht Overig #	190.361		59.750
Overige Gemeentes	111.700		132.000
	<u>682.189</u>	<u>382.500</u>	<u>539.927</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Fondsen *	1.007.715		596.166
	<u>1.007.715</u>	<u>879.750</u>	<u>596.166</u>
Totaal baten	<u>1.875.109</u>	<u>1.425.250</u>	<u>1.291.556</u>

*Fondsenbijdragen zijn als volgt te specificeren

Volkskracht Rotterdam	20.000
Fonds Cultuur Participatie	107.971
Cirrus Foundation	4.000
Coöperatie Midden-Nederland	1.750
VSB Fonds - Consolidering	79.706
Elise Mathilde	2.500
Porticus	78.750
DOEN	47.648
Adessium	47.648
VSB Fonds	47.648
Cultuurfonds Zuid-Holland	5.000
Cultuurfonds Noord-Brabant	3.750
V-Fonds	60.000
PKN/Kerk&Wereld	15.000
KNR/PIN	15.000
Elja Foundation	20.000
Fonds Podium Kunsten	451.342

Totaal 1.007.715

Bedragen vanuit Gemeente Utrecht

Omschrijving	Nummer	Bedrag
Cultuur	2024/0284	180.128
TA Utrecht	2024/3243	125.000
Einstein	2024/3264	75.000
Black	2024/3143	49.200
Achievement Month		
Overvecht FC	2024/1196	30.000
BackOnStage	2025/0117	50.000
Community Building op de locatie BEFU		61.161
Totaal		570.489

Toelichting op de staat van baten en lasten (vervolg)

	2025 <u>Werkelijk</u>	2025 <u>Begroot</u>	2024 <u>Werkelijk</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Empoweren			
Kosten uitvoering	607.418	669.608	549.533
Toegerekende personele kosten	241.946	208.786	389.915
Toegerekende materiële kosten	36.409	47.533	55.147
Totaal kosten Empoweren	<u>885.773</u>	<u>925.927</u>	<u>994.595</u>
Performance			
Kosten uitvoering	255.401	167.402	165.757
Toegerekende personele kosten	169.803	146.531	137.736
Toegerekende materiële kosten	17.059	22.270	14.812
Totaal kosten Performance	<u>442.264</u>	<u>336.203</u>	<u>318.305</u>
Wervingskosten			
Toegerekende personele kosten	89.821	77.510	74.011
Toegerekende materiële kosten	8.312	10.852	7.218
Totaal wervingskosten	<u>98.133</u>	<u>88.362</u>	<u>81.229</u>
Het volume van de wervingskosten ten opzichte van baten, uitgedrukt in een percentage, geeft de volgende weergave	5,23%	6,20%	6,29%
Kosten beheer en administratie			
Toegerekende personele kosten	59.880	51.673	49.341
Toegerekende materiële kosten	5.542	7.235	4.812
Totaal kosten beheer en administratie	<u>65.422</u>	<u>58.908</u>	<u>54.152</u>
Totaal lasten	<u>1.491.592</u>	<u>1.409.400</u>	<u>1.448.281</u>
Saldo voor financiële baten en lasten			
Rentebaten- en lasten	-11.465	0	-12.348
Kosten banken	1.335	0	490
Totaal saldo voor financiële baten en lasten	<u>-10.130</u>	<u>550</u>	<u>-11.857</u>

Toelichting op de toe te rekenen uitvoeringskosten

	2025 <u>Werkelijk</u>	2025 <u>Begroot</u>	2024 <u>Werkelijk</u>
Personele kosten			
Salarissen	440.644		520.686
Sociale lasten	52.893		75.276
Pensioenpremies	43.060		49.050
Ziekteverzuimverzekering	15.539		17.712
Ontvangen ziekengelden	-901		-21.127
Werving personeel	4.339		756
Reiskosten woon-werk	1.703		7.124
Kantine	774		1.487
Overige kosten personeel	3.401		39
Totaal personele kosten	<u>561.451</u>	<u>484.500</u>	<u>651.003</u>
Aantal fte's	4,86	4,89	6,82
Gemiddelde salariskosten per fte	101.379		84.340
Gemiddelde personeelskosten per fte	115.541	99.080	95.515

De bezoldiging van de directie en de Raad van Toezicht wordt op bladzijde 24 toegelicht.

	2025 <u>Werkelijk</u>	2025 <u>Begroot</u>	2024 <u>Werkelijk</u>
Materiële kosten			
Huisvesting			
Huur	26.885		25.302
Overige kosten huisvesting	0		0
Totaal huisvestingskosten	<u>26.885</u>	<u>31.600</u>	<u>25.302</u>

Toelichting op de toe te rekenen uitvoeringskosten (vervolg)

	2025 <u>Werkelijk</u>	2025 <u>Begroot</u>	2024 <u>Werkelijk</u>
Materiële kosten			
Organisatie			
Documentatie en abonnementen	7.709		4.093
Kosten Raad van Toezicht	245		374
Reis- en verblijfskosten	810		24
Verzekeringspremies	3.711		3.287
Overige kosten organisatie	-941		-677
Kosten voorgaande boekjaren	-18.224		-50
Totaal organisatiekosten	<u><u>-6.689</u></u>	<u><u>7.700</u></u>	<u><u>7.051</u></u>
Kantoor			
ICT - afschrijving	2.595		1.915
ICT - support	4.750		5.152
ICT - hardware	114		2.660
ICT - software	<u>3.797</u>		<u>3.508</u>
Kosten ICT	11.255		13.236
Kopieer	655		806
Afschrijvingen	1.999		0
Drukwerk/presentatie	4.155		4.545
Telecommunicatie	2.514		2.522
Kantoorbenodigdheden	526		16
Totaal kantoorkosten	<u><u>21.104</u></u>	<u><u>22.700</u></u>	<u><u>21.124</u></u>
Uitbesteed werk			
Accountant	15.349		17.739
Administratie	5.351		5.118
Advies	2.467		2.900
Inhuur van personeel	2.856		2.755
Totaal uitbestede kosten	<u><u>26.022</u></u>	<u><u>25.890</u></u>	<u><u>28.512</u></u>
Totaal materiële kosten	<u><u>67.322</u></u>	<u><u>87.890</u></u>	<u><u>81.989</u></u>
Totaal toe te rekenen uitvoeringskosten	<u><u>628.773</u></u>	<u><u>572.390</u></u>	<u><u>732.992</u></u>

Kosten toerekening uitvoeringskosten

	2025 <u>Werkelijk</u>	2025 <u>Begroot</u>	2024 <u>Werkelijk</u>
Toegerekende kosten in totalen			
Salariskosten	440.644	387.600	520.686
Overige personeelskosten	120.807	96.900	130.317
Totaal personeelskosten	<u>561.451</u>	<u>484.500</u>	<u>651.003</u>
Huisvesting	26.885		25.302
Organisatie	-6.689		7.051
Kantoor	21.104		21.124
Uitbesteed werk	26.022		28.512
Totaal materiële kosten	<u>67.322</u>	<u>87.890</u>	<u>81.989</u>
TOTAAL	628.773	572.390	732.992

Toegerekende kosten in totalen

	Werkelijk 2025		Begroot 2025		Werkelijk 2024	
	Personeel	Materieel	Personeel	Materieel	Personeel	Materieel
Doelstelling						
Empoweren	241.946	36.409	208.786	47.533	389.915	55.147
Performance	169.803	17.059	146.531	22.270	137.736	14.812
	<u>411.750</u>	<u>53.468</u>	<u>355.316</u>	<u>69.803</u>	<u>527.651</u>	<u>69.959</u>
Wervingskosten	89.821	8.312	77.510	10.852	74.011	7.218
Beheer en Administratie	59.880	5.542	51.673	7.235	49.341	4.812
	<u>561.451</u>	<u>67.322</u>	<u>484.500</u>	<u>87.890</u>	<u>651.003</u>	<u>81.989</u>
	<u>67.322</u>		<u>87.890</u>		<u>81.989</u>	
Totaal uitvoeringskosten	628.773		572.390		732.992	

Toelichting

Toerekening van de uitvoeringskosten wordt als volgt bepaald:

- De salariskosten worden toegewezen aan de afdeling waarop zij betrekking hebben.
- Aan de hand van een analyse van de functie-inhoud van de medewerkers worden de werkzaamheden procentueel verdeeld door de kostendragers (doelstellingen, werving, beheer en administratie).
- De salariskosten worden toegewezen aan de afdeling waarop zij betrekking hebben.
- Aan de hand van de fte's per afdeling worden vervolgens de overige personeelskosten en algemene materiële kosten verdeeld.

Wet Normering Topinkomens

Topfunctionarissen

Leidinggevende met dienstbetrekking

B.O. Richards	2025	2024
Functie	Directeur- bestuurder	Directeur- bestuurder
Aanvang en einde functieervulling	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Deeltijdfactor in fte	1,00	1,00
Gewezen topfunctionaris (Fictieve) dienstbetrekking	nee ja	nee ja
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€ 159.751	€ 129.932
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 17.855	€ 13.935
Totale bezoldiging	€ 177.606	€ 143.867
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 246.000	€ 233.000

Toelichting: de beloning van de directeur-bestuurder ligt in lijn met de CAO Sociaal werk, waarbij de functie in schaal 13 gewaardeerd is. De beloning in het jaar 2025 is toegenomen ten opzichte van het jaar 2024 vanwege de volgende omstandigheden:

In het jaar 2024 was trede 9 het salaris binnen schaal 13, terwijl in het jaar 2025 in trede 10 gesalarieerd werd. Verder kende de CAO een verhoging van 3,5% per oktober 2025.

Toezichthoudende topfunctionarissen

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen financiële vergoeding voor het zitting nemen in de Raad en het verrichten van werkzaamheden ten behoeve van de organisatie.

Analyse verschil tussen realisatie en begroting

	Realisatie	Begroting	Vershil
Baten	1.875.109	1.425.250	449.859
Besteed aan doelstellingen	1.328.037	1.262.130	65.907
Wervingskosten	98.133	88.362	9.771
Kosten beheer en administratie	65.422	58.908	6.514
Financiële baten en lasten	-10.130	550	-10.680
Saldo	393.647	15.300	378.347

Bij het opstellen van de 2025-begroting zijn de inkomsten in hun totaliteit begroot, maar zonder rekening te houden dat een deel van deze inkomsten uit eerder gereserveerde middelen zouden komen. Als gevolg hiervan ontstaat het beeld dat de realisatie niet geheel in lijn met de begroting ligt. Echter onder aan de streep, zie bladzijde 8, is er van een positief resultaat sprake. Hou met deze informatie rekening als er mogelijk een conclusie over bovenvermeld overzicht getrokken zou worden.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen van betekenis voorgedaan.

Bestemming van het resultaat

De directie stelt voor om het positieve resultaat te verdelen op de wijze zoals op bladzijde 8 inzichtelijk gemaakt is.

Ondertekening

Ondertekening door de directie en de Raad van Toezicht, op grond van artikel 12.6 van de statuten.

Utrecht, 9 april 2026

B.O. Richards, directeur

M. Huisman, voorzitter

C.N.E. Lamptey

M.G.E. Halfhide

T. Pham

S.P. Schram- van Winkel

Toelichting op het bedrag aan te ontvangen subsidies

Gemeente Utrecht, Cultuur, jaar 2025

Beschikking betreft een financiële toekenning van	180.128	
Er is bevoorschot tot een bedrag van	171.122	
Er is verantwoord in: 2025	<u>180.128</u>	
	180.128	
Nog te ontvangen ultimo boekjaar		<u><u>9.006</u></u>

Gemeente Utrecht, Black Achievement Month, jaar 2025

Beschikking betreft een financiële toekenning van	49.200	
Er is bevoorschot tot een bedrag van	44.280	
Er is verantwoord in: 2025	<u>49.200</u>	
	49.200	
Nog te ontvangen ultimo boekjaar		<u><u>4.920</u></u>

Saldo per ultimo boekjaar aan te ontvangen subsidies 13.926

Toelichting op het bedrag aan te ontvangen fondsbijdragen

Project 'Van vluchtverhaal naar toekomstperspectief'

Er is bevoorschot door en tot een bedrag van		592.500	
	Ontvangen	Besteed	
Fred Foundation	60.000	60.000	
DOEN	150.000	150.000	
Adessium	150.000	150.000	
VSB Fonds	127.500	150.000	
Porticus	105.000	105.000	
Er is uitgegeven in:	2021	20.632	
	2022	39.082	
	2023	151.648	
	2024	181.942	
	2025	<u>221.696</u>	
		615.000	
Nog te ontvangen ultimo boekjaar			<u><u>22.500</u></u>

Toelichting op het bedrag aan te besteden fondsbijdragen

Project ICT (Vincy Foundation)

Er is bevoorschot tot een bedrag van			38.400	
Er is uitgegeven in:	2019	4.700		
	2020	1.714		
	2021	160		
	2022	750		
	2023-24-25	0		
			<u>7.324</u>	
Nog te besteden ultimo boekjaar				<u><u>-31.076</u></u>

Project Consolidering Werkmethodiek (VSB Fonds)

Er is bevoorschot tot een bedrag van			100.000	
Er is uitgegeven in:	2023	4.426		
	2024	15.868		
	2025	79.706		
			<u>100.000</u>	
Nog te besteden ultimo boekjaar				<u><u>0</u></u>

Project '(Back) On Stage'

Er is bevoorschot door en tot een bedrag van				243.826	
	Ontvangen	Besteed			
FCP	155.523	82.971			
Coöperatiekring MN	7.500	1.750			
Gemeente Utrecht	58.303	58.303			
Elja Foundation	20.000	20.000			
Elise Mathilde	2.500	2.500			
Er is uitgegeven in:	2025	165.524			
			<u>165.524</u>		
Nog te besteden ultimo boekjaar					<u><u>-78.302</u></u>

Toelichting op het bedrag aan te besteden fondsbijdragen

Verschillende ontvangsten, na 2025 te besteden

CAOP en HR-Vouchers	20.000
Accenture Foundation	39.500
Arcadis Foundation	11.000
Van Wel van der Snoek en AILMFH-voorstellen	5.000
FPK en startvoorschot t.b.v. projectperiode 2025-2028	108.831
Vfonds en AILMFH-voorstellen	<u>14.999</u>

Nog te besteden ultimo boekjaar **-199.330**

Saldo per ultimo boekjaar aan te besteden fondsen **-308.708**

Toelichting op het bedrag aan te besteden subsidies

Verschillende ontvangsten, na 2025 te besteden

Gemeente Breda en Future Citizens	8.000
Gemeente Tilburg en Future Citizens	<u>10.000</u>

Nog te besteden ultimo boekjaar **-18.000**

Saldo per ultimo boekjaar aan te besteden subsidies **-18.000**

Functionele exploitatierekening - RJ 640

BATEN	<u>2025 Werkelijk</u>	<u>2025 Begroot</u>	<u>2024 Werkelijk</u>
I EIGEN INKOMSTEN			
1a Publieksinkomsten			
<i>Recette</i>	0	0	0
<i>Uitkoop</i>	174.664	160.000	151.403
<i>Partage</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
1. Totaal Publieksinkomsten	174.664	160.000	151.403
2. Sponsorinkomsten			
	0	0	0
<i>3a Baten coproductie</i>	0	0	0
<i>3b Overige inkomsten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
3. Overige inkomsten	0	0	0
4. Totaal directe inkomsten (som 1 t/m 3)	174.664	160.000	151.403
5. Indirecte inkomsten			
	0	0	0
<i>6a Bijdragen/giften particulier</i>	10.541	3.000	4.060
<i>6b Bijdragen/giften bedrijven</i>	0	0	0
<i>6c Bijdragen private fondsen</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
6. Overige bijdragen uit private middelen	10.541	3.000	4.061
7. TOTAAL EIGEN INKOMSTEN	<u>185.205</u>	<u>163.000</u>	<u>155.463</u>
II SUBSIDIES & BIJDRAGEN			
8. Meerjarige subsidie Fonds Podiumkunsten	451.342	377.400	135.504
9. Subsidie in het kader van Corona, Fonds Podiumkunsten	0	0	0
10. Meerjarige subsidie Gemeenten	682.189	382.500	539.927
11. Meerjarige bijdragen Overige fondsen	556.373	502.350	460.662
12. Overige bijdragen uit publieke middelen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12. TOTAAL SUBSIDIES & BIJDRAGEN	1.689.904	1.262.250	1.136.093
13. TOTALE BATEN	<u>1.875.109</u>	<u>1.425.250</u>	<u>1.291.556</u>
Berekende eigen inkomsten quote	9,88%	11,44%	12,04%

Functionele exploitatierekening - RJ 640

LASTEN	<u>2025 Werkelijk</u>	<u>2025 Begroot</u>	<u>2024 Werkelijk</u>
I BEHEERSLASTEN			
1. Beheerslasten personeel	-209.860	-135.500	-141.739
2. Beheerslasten materieel	<u>-59.203</u>	<u>-72.900</u>	<u>-71.294</u>
3 Totale beheerslasten	-269.064	-208.400	-213.033
II ACTIVITEITENLASTEN			
Activiteitenlasten personeel voorbereiding	-381.946	-390.500	-426.673
Activiteitenlasten personeel uitvoering	<u>-519.513</u>	<u>-530.500</u>	<u>-590.816</u>
4. Activiteitenlasten personeel	-901.459	-921.000	-1.017.489
Activiteitenlasten materieel voorbereiding	-121.632	-98.500	-74.447
Activiteitenlasten materieel uitvoering	-134.182	-144.000	-118.017
Marketing	-65.255	-37.500	-25.296
Educatie	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
5. Activiteitenlasten materieel	-321.069	-280.000	-217.759
6. Lasten co-productie	0	0	0
7. Totale Activiteitenlasten	-1.222.528	-1.201.000	-1.235.248
8. TOTALE LASTEN	<u><u>-1.491.592</u></u>	<u><u>-1.409.400</u></u>	<u><u>-1.448.281</u></u>
9. Saldo uit gewone bedrijfsvoering	383.517	15.850	-156.725
10. Financiële lasten en baten	10.130	-550	11.857
11. Saldo bijzondere baten en lasten	0	0	0
12, Exploitatieresultaat	<u><u>393.647</u></u>	<u><u>15.300</u></u>	<u><u>-144.868</u></u>
RESULTAATVERDELING			
Bestemmingsfonds FPK	94.752	0	-136.950
Bestemmingsfonds GU - Culturele Zaken	37.815	0	-24.156
Bestemmingsreserve FPK	175.483	0	0
Bestemmingsreserve Gem Utrecht	70.034	0	0
Algemene Reserve	15.564	15.300	16.238
PERSONELE BEZETTING			
FTE vast in dienst	2,17	3,00	3,00
FTE tijdelijk in dienst	2,69	1,89	3,82
FTE inhuur	<u>3,18</u>	<u>1,96</u>	<u>3,12</u>
Totaal FTE personele bezetting	<u>8,03</u>	<u>6,85</u>	<u>9,94</u>

Toelichting op exploitatierekening - RJ 640

LASTEN	2025 <u>Werkelijk</u>	2025 <u>Begroot</u>	2024 <u>Werkelijk</u>
BEHEERSLASTEN PERSONEEL			
Bruto-bruto-salariskosten	437.753	387.600	520.184
Honorarium controlling	57.064	51.000	55.103
Honorarium productie	0	0	0
Overige personele kosten	123.698	96.900	130.819
Doorbelaast aan activiteiten	-408.654	-400.000	-564.367
	<u>209.860</u>	<u>135.500</u>	<u>141.739</u>
BEHEERSLASTEN MATERIEEL			
Afschrijving	4.594	3.500	1.415
Huisvesting	26.885	31.600	25.302
Kantoorkosten	3.809	3.850	6.003
Accountantskosten	15.349	17.400	17.739
Administratiekosten	5.351	5.000	5.118
Contributies en lidmaatschappen	7.709	3.850	4.093
Software en hosting licenties	7.438	3.850	5.766
Verzekeringen organisatie	3.711	3.850	3.287
Overige kosten	2.581	0	2.571
Voorgaande boekjaren	-18.224		
	<u>59.203</u>	<u>72.900</u>	<u>71.294</u>
ACTIVITEITENLASTEN PERSONEEL VOORBEREIDING			
Bruto-bruto-salariskosten	0		0
Acteurs voorbereiding	26.776		8.118
Honorarium productie	10.683		0
Honorarium muzikant	10.513		6.401
Honorarium tekstschrijver	1.500		2.909
Honorarium dramaturg	2.530		17.703
Honorarium vormgever/decorbouw	0		0
Honorarium techniek	29.999		3.507
Honorarium overig projectpersoneel	138.383		146.191
Honoraria als één begroot bedrag	0	190.500	0
Doorbelaasting personeel vanuit beheer	161.563	200.000	241.845
	<u>381.946</u>	<u>390.500</u>	<u>426.673</u>
ACTIVITEITENLASTEN PERSONEEL UITVOERING			
Bruto-bruto-salariskosten	0		0
Acteurs uitvoering	35.652		23.775
Honorarium productie	34.099		55.875
Honorarium muzikant	46.504		36.317
Honorarium techniek	47.161		25.164
Honorarium overig projectpersoneel	163.214		179.510
Honoraria als één begroot bedrag	0	330.500	0
Doorbelaasting personeel vanuit beheer	192.883	200.000	270.174
	<u>519.513</u>	<u>530.500</u>	<u>590.816</u>

Toelichting op exploitatierekening - RJ 640

LASTEN	<u>2025</u> <u>Werkelijk</u>	<u>2025</u> <u>Begroot</u>	<u>2024</u> <u>Werkelijk</u>
ACTIVITEITENLASTEN MATERIEEL VOORBEREIDING			
Decor en rekwisieten	16.756		1.271
Kostuums	5.727		3.622
Techniek	1.153		695
Huur repetitieruimte	10.545		7.999
Locatiekosten	14.462		13.522
Reis- en verblijfkosten	37.659		16.850
Sejurskosten	5.765		5.209
Productiekosten	29.566		25.279
	<u>121.632</u>	<u>98.500</u>	<u>74.447</u>
ACTIVITEITENLASTEN MATERIEEL UITVOERING			
Techniekkosten	941		560
Locatiekosten	10.869		4.990
Auteurskosten	0		0
Reis- en verblijfkosten	57.824		33.048
Sejurskosten	15.014		10.186
Productiekosten	49.535		69.232
	<u>134.182</u>	<u>144.000</u>	<u>118.017</u>
MARKETINGKOSTEN			
Drukwerk	4.155		4.310
Website	1.109		2.895
Representatiekosten	0		0
Communicatiekosten	0		3.483
Publiciteitskosten project	59.992		14.607
	<u>65.255</u>	<u>37.500</u>	<u>25.296</u>
Educatie			
Honorarium educatief medewerker	0	0	0

Exploitatierkening - Fonds Cultuur Participatie

BATEN	2025 <u>Werkelijk</u>	2025 <u>Begroot</u>	2024 <u>Werkelijk</u>
I EIGEN INKOMSTEN			
1 Directe inkomsten			
1.1 <i>Deelnemersbijdragen</i>	0	0	0
1.2 <i>Publieksinkomsten</i>	61.118	60.000	2.949
1.3 <i>Sponsorinkomsten</i>		0	
1.4 <i>Overige directe inkomsten</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
1. Totale directe inkomsten	61.118	60.000	2.949
2. Indirecte inkomsten	0	0	0
3. Bijdragen uit private middelen			
3.1 <i>Bijdragen van particulieren</i>	4.623	3.000	1.111
3.2 <i>Bijdragen van bedrijven</i>	119.464	200.000	151.403
3.3 <i>Bijdragen van private fondsen</i>	448.402	342.500	453.162
3.4 <i>Bijdragen van goededoelenloterijen</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
3. Totale bijdragen uit private middelen	572.489	545.500	605.676
Totale eigen inkomsten	633.607	605.500	608.625
4. Subsidies/publieke middelen			
4.1 <i>Structurele subsidie provincie(s)</i>	0	0	0
4.2 <i>Incidentele subsidie provincie(s)</i>	0	0	0
4.3 <i>Structurele subsidie gemeente(n)</i>	380.128	600.000	348.177
4.4 <i>Incidentele subsidie gemeente(n)</i>	302.061	0	191.750
4.5 <i>Overige subsidies en bijdrage uit publieke middelen</i>	451.342	370.000	135.504
4.6 <i>Bijdrage Fonds voor Cultuurparticipatie</i>	<u>107.971</u>	<u>150.000</u>	<u>7.500</u>
4. Totaal subsidie/publieke middelen	1.241.502	1.120.000	682.931
TOTALE BATEN	1.875.109	1.725.500	1.291.556

Algemene toelichting bij afwijkingen tussen begroting en realisatie.

Bij het opstellen van de begroting, medio voorjaar 2024, zijn de posten binnen de Categorie Bijdragen uit private middelen zo goed mogelijk ingeschat; hoewel er van verschillen sprake was, is de het volume aan realisatie ietwat hoger dan de begroting.

De gerealiseerde structurele subsidies vanuit gemeente kwam lager uit dan begroot; redenen hierbij zijn de lager dan verwachte toekenning vanuit Gemeente Utrecht en het niet toekennen van subsidie door Gemeente Tilburg.

Wel is er meer incidentele gemeentelijke subsidie gerealiseerd als gevolg aan aanvullende toekenningen door Gemeente Utrecht en door toekenningen vanuit gemeenten Amsterdam, Oudewater, Rotterdam en Breda.

Meer gerealiseerde bijdragen uit publieke middelen is geheel aan Fonds Podium Kunsten toe te schrijven; dit fonds stelt als voorwaarden dat alle toegekende bijdragen, hoewel de uitgaven op dit volume kunnen achterblijven, in hun geheel als inkomsten verantwoord dienen te worden.

De bijdrage vanuit Fonds voor Cultuurparticipatie is wat betreft realisatie, lager dan de begroting; aangezien de projectuitgaven lager dan de begroot bleken, is het niet gebruikte deel van de jaarlijkse toekenning op de balans als 'Nog te besteden / Bestemmingsfonds FCP' verantwoord.

* Zie toelichting op bladzijde 35 aan welke projecten dit bedrag besteed is.

Exploitatierkening - Fonds Cultuur Participatie

LASTEN	<u>2025</u> <u>Werkelijk</u>	<u>2025</u> <u>Begroot</u>	<u>2024</u> <u>Werkelijk</u>
<i>1. Beheerslasten personeel</i>	209.860	202.000	141.739
<i>2. Beheerslasten materieel</i>	<u>77.427</u>	<u>80.000</u>	<u>71.294</u>
Totale beheerslasten	287.287	282.000	213.033
<i>3. Activiteitenlasten personeel</i>	961.451	1.181.500	1.032.096
<i>4. Activiteitenlasten materieel</i>	<u>261.077</u>	<u>262.000</u>	<u>203.152</u>
Totaal activiteitenlasten	1.222.528	1.443.500	1.235.248
Totale personele lasten	1.171.312	1.383.500	1.173.835
Totale materiële lasten	338.504	342.000	274.446
TOTALE LASTEN	1.509.816	1.725.500	1.448.281
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	365.293	0	-156.725
5. Saldo uit rentebaten/rentelasten	10.130	0	11.857
6. Saldo bijzondere baten/lasten	18.224	0	0
Exploitatieresultaat	393.647	0	-144.868

Algemene toelichting bij afwijkingen tussen begroting en realisatie.

Bij het opstellen van de begroting, medio voorjaar 2024, is de post Activiteitenlasten personeel zo goed mogelijk ingeschat. Gedurende het kalenderjaar 2025 bleek dat de geplande uitvoering van een aantal deelprojecten wat vertraging opliepen, waardoor geplande uitgaven niet of voor een deel gerealiseerd zijn. Deze 'minder-uitgaven' zullen in het kalenderjaar 2026 plaatsvinden.

Bijdragen vanuit Fonds Cultuur Participatie

Op bladzijde 34 is het volgende bedrag aan inkomsten verantwoord: 107.971

Als volgt verdeeld over de verschillende projecten:

Back On Stage; zie bladzijde 28 voor opgave van de projectkosten en cofinanciering	82.971
As I Left My Father's House	25.000
Totaal besteed in boekjaar	107.971

Financiële ratio's

Solvabiliteit	per ultimo 2025	per ultimo 2024
Eigen vermogen	€ 276.544	€ 274.381
Totale vermogen	€ 1.222.958	€ 955.676
Uitgedrukt in een percentage	22,6%	28,7%

Toelichting: het Fonds Cultuur Participatie acht 'minimaal 25%' als realistisch.
Aan deze voorwaarde is over beide jaren voldaan.

Liquiditeit	per ultimo 2025	per ultimo 2024
Vlottende activa	€ 105.505	€ 96.517
Liquide middelen	€ 975.285	€ 684.693
Kortlopende schulden	€ 446.099	€ 681.295
Uitgedrukt in een percentage	242,3%	114,7%

Toelichting: het Fonds Cultuur Participatie stelt 'hoger dan 100%' als wenselijk.
Aan deze voorwaarde is over beide jaren voldaan.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en het bestuur van Stichting New Dutch Connections.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting New Dutch Connections te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting New Dutch Connections per 31 december 2025 en het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands Recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting New Dutch Connections zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergegeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan met governance belaste personen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met deze personen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de met governance belaste personen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Wageningen, 21 april 2026

SCHUURMAN EN DE LEEUW accountants en belastingadviseurs

A.W.H. van Veenendaal RA